



WALES AUDIT OFFICE
SWYDDFA ARCHWILIO CYMRU

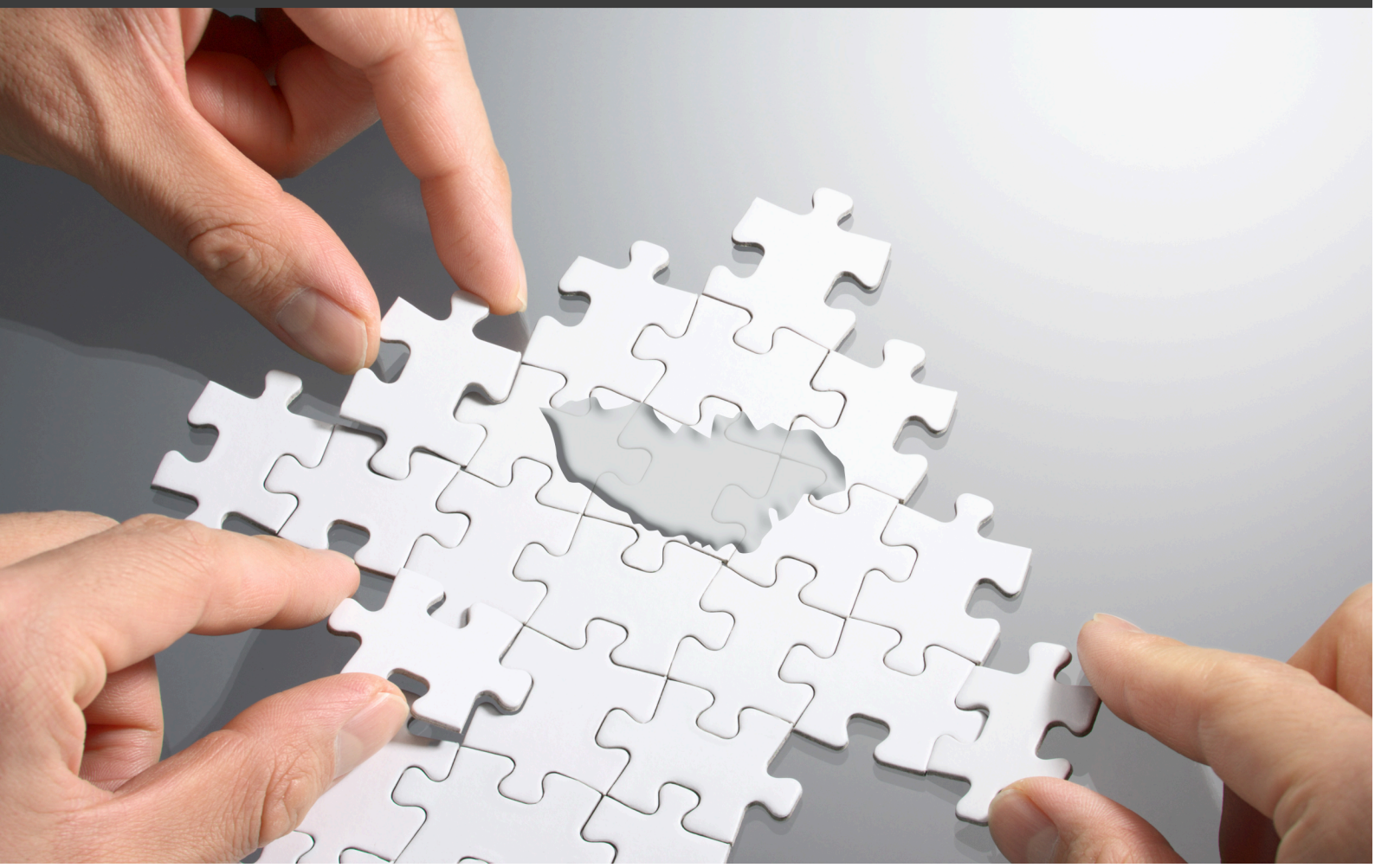
Archwilydd Cyffredinol Cymru
Auditor General for Wales

Y Gronfa Gofal Integredig – Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol Caerdydd a'r Fro

Blwyddyn archwilio: 2018

Dyddiad cyhoeddi: Medi 2019

Cyfeirnod y ddogfen: 1534A2019-20



Paratowyd y ddogfen hon ar gyfer Cyngor Caerdydd, Bwrdd Iechyd Prifysgol Caerdydd a'r Fro a Chyngor Bro Morgannwg fel rhan o waith a gyflawnwyd yn unol â swyddogaethau statudol.

Os gwneir cais am wybodaeth y gallai'r ddogfen hon fod yn berthnasol iddi, tynnir sylw at y Cod Ymarfer a gyhoeddwyd o dan adran 45 o Ddeddf Rhyddid Gwybodaeth 2000.

Mae adran 45 o'r Cod yn nodi sut y disgwylir i awdurdodau cyhoeddus ymdrin â cheisiadau, gan gynnwys ymgynghori â thrydydd partïon perthnasol. O ran y ddogfen hon, mae Archwilydd Cyffredinol Cymru a Swyddfa Archwilio Cymru yn drydydd partïon perthnasol. Dylid anfon unrhyw ymholiadau ynglŷn â datgelu neu aildefnyddio'r ddogfen hon i Swyddfa Archwilio Cymru yn swyddog.gwybodaeth@archwilio.cymru.

Rydym yn croesawu gohebiaeth a galwadau ffôn yn Gymraeg ac yn Saesneg. Ni fydd gohebu yn Gymraeg yn arwain at oedi.

Mae'r ddogfen hon hefyd ar gael yn Saesneg. This document is also available in English.

Cyflawnwyd y gwaith gan dîm a oedd yn cynnwys Anne Beegan, David Wilson a Matthew Brushett o dan gyfarwyddyd Matthew Mortlock.

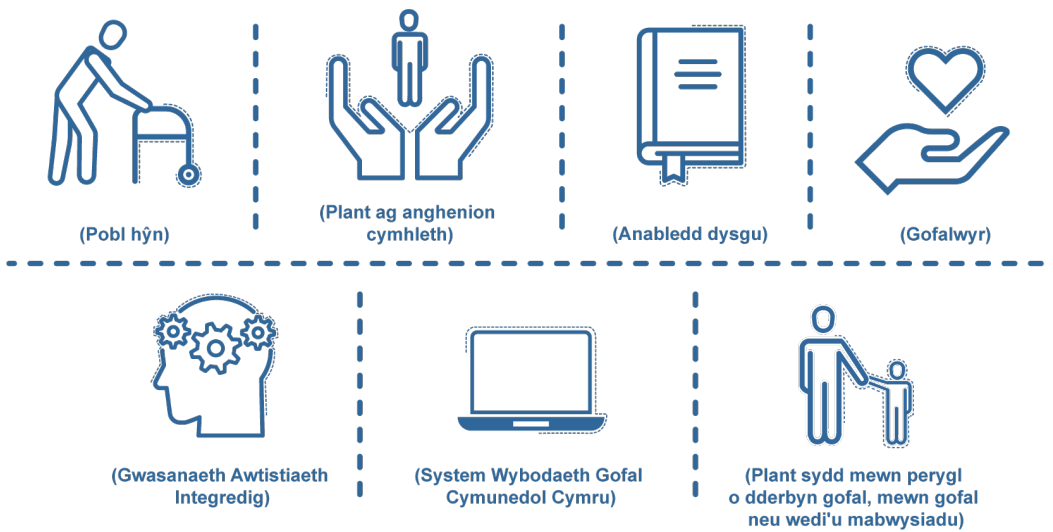
Cynnwys

Cyflwyniad	4
Adroddiad manwl	
Gwaith partneriaeth	6
Defnyddio'r gronfa	7
Trefniadau llywodraethu	9
Canlyniadau defnyddwyr gwasanaethau	11
Atodiadau	
Atodiad 1 – Prif ganfyddiadau ein harolygon ymhlith aelodau'r Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol ac arweinwyr prosiectau	13
Atodiad 2 – Enghreifftiau o ymarfer nodedig	15
Atodiad 3 – Cwestiynau pwysig i aelodau byrddau a phwyllgorau craffu	16

Cyflwyniad

- 1 Mae Llywodraeth Cymru'n dyrannu'r Gronfa Gofal Integredig (y gronfa) ledled Cymru. Ei nod yw annog a galluogi gwasanaethau cymdeithasol, iechyd, tai, y trydydd sector a darparwyr annibynnol i weithio mewn ffordd integredig i ddatblygu gwasanaethau cynaliadwy.
- 2 Ers sefydlu'r gronfa yn 2014-15, mae Llywodraeth Cymru wedi dosbarthu £270 miliwn ledled Cymru rhwng 2014-15 a 2018-19. Yn 2019-20, ceir £115 miliwn yn y gronfa.
- 3 Ar ôl canolbwyntio i gychwyn ar gynorthwyo pobl hŷn, yn enwedig pobl eiddil oedrannus, ehangwyd cwmpas y gronfa dros gyfnod i gynnwys prosiectau a grwpiau poblogaeth eraill fel y dangosir yn **Arddangosyn 1**.

Arddangosyn 1: cwmpas y Gronfa Gofal Integredig



Ffynhonnell yr arddangosyn: Swyddfa Archwilio Cymru

- 4 Mae Llywodraeth Cymru'n dosbarthu'r gronfa ledled Cymru i'r saith Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol. Mae'r byrddau'n gyfrifol am oruchwylio ac am reoli'r modd y mae'r gronfa'n cael ei defnyddio yn eu hardaloedd.
- 5 Ar ran Archwilydd Cyffredinol Cymru, rydym wedi pwyso a mesur a yw'r gronfa'n cael ei defnyddio'n effeithiol i ddarparu gwasanaethau cynaliadwy sy'n cyflawni gwell canlyniadau i ddefnyddwyr gwasanaethau. Rydym wedi canolbwyntio ar ystyried a yw Llywodraeth Cymru'n rheoli'r gronfa'n effeithiol i gyflawni ei hamcanion, ac a yw'r byrddau partneriaeth rhanbarthol yn dangos eu bod yn defnyddio'r gronfa'n effeithiol. Rydym hefyd wedi ystyried a yw'r prosiectau a gefnogir gan y gronfa'n gwneud gwahaniaeth amlwg ar lefel leol.

6 Ym mis Gorffennaf 2019, cyhoeddwyd ein hadroddiad cenedlaethol **Y Gronfa Gofal Integredig**. Daethom i'r casgliad **bod y gronfa wedi cael effaith gadarnhaol drwy gefnogi gwaith partneriaeth gwell a thrwy integreiddio gwasanaethau iechyd a gofal cymdeithasol yn well. Fodd bynnag, mae agweddau ar y ffordd y cafodd y gronfa ei rheoli ar lefel genedlaethol, lefel ranbarthol a lefel prosiectau wedi cyfyngu ar ei photensial hyd yma. Ni cheir llawer o dystiolaeth bod prosiectau llwyddiannus yn cael eu prif-ffrydio a'u hariannu fel rhan o wasanaethau craidd y cyrff cyhoeddus hyd yma.**



- 7 Mae'r adroddiad atodol hwn y dylid ei ddarllen ochr yn ochr â'r adroddiad cenedlaethol yn nodi ein canfyddiadau ar gyfer Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol Caerdydd a'r Fro (y Bwrdd) mewn mwy o fanylder. Mae'n adeiladu ar yr adborth a roddwyd i'r Bwrdd ar ôl inni gwblhau ein gwaith maes.
- 8 Mae'r Bwrdd yn dwyn ynghyd ddau awdurdod lleol Caerdydd a'r Fro (Cyngor Caerdydd a Chyngor Bro Morgannwg), Bwrdd Iechyd Prifysgol Caerdydd a'r Fro, a chynrychiolwyr y trydydd sector a darparwyr annibynnol.



Mae **Rhan 1** yn crynhoi'r gwaith partneriaeth o ran y gronfa



Mae **Rhan 2** yn crynhoi'r modd y mae'r gronfa'n cael ei defnyddio yn y rhanbarth



Mae **Rhan 3** yn crynhoi'r trefniadau llywodraethu rhanbarthol ar gyfer y gronfa



Mae **Rhan 4** yn crynhoi effaith gyffredinol y gronfa o ran gwella canlyniadau defnyddwyr gwasanaethau

- 9 Drwy gyflawni'r gwaith hwn, rydym wedi pennu nifer o feysydd y gallai Bwrdd Caerdydd a'r Fro eu gwella ar lefel ranbarthol yn ein tyb ni. Fe'u nodir drwy'r adroddiad hwn. Nid ydym wedi gwneud unrhyw argymhellion penodol ar gyfer y Bwrdd, ond mae'r adroddiad cenedlaethol yn cynnwys nifer o argymhellion sy'n berthnasol i bob un o'r byrddau.
- 10 Rydym hefyd wedi nodi enghreifftiau o ymarfer ledled Cymru y gall y Bwrdd ddysgu ohonynt.
- 11 Yn olaf, rydym hefyd wedi pennu rhai cwestiynau pwysig y gallai aelodau o'r byrddau iechyd a phwyllgorau craffu'r awdurdodau lleol eu trafod â'r swyddogion arweiniol sy'n gyfrifol am y gronfa i gadw llygad barcud ar y modd y'i defnyddir ar draws y rhanbarth.

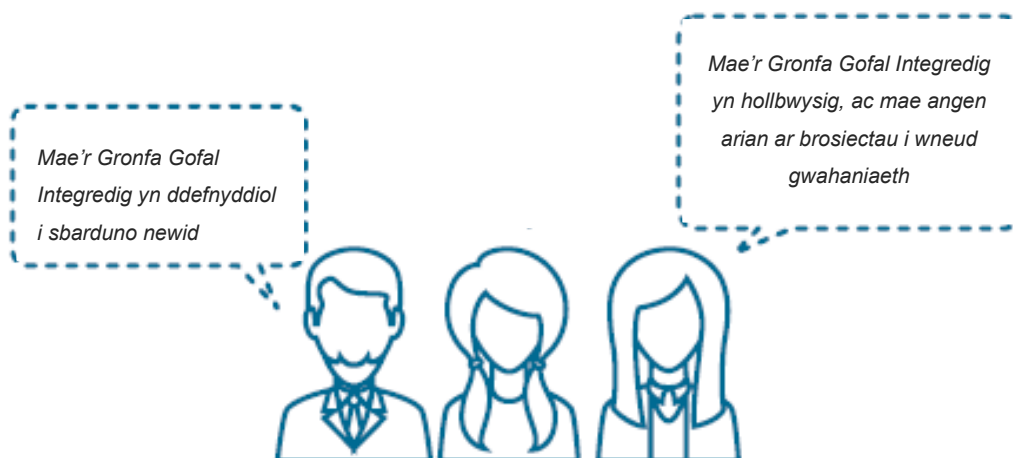


Adroddiad manwl

Gwaith partneriaeth

- 12 Mae ein hadroddiad cenedlaethol yn nodi bod **y gronfa wedi helpu i ddod â sefydliadau ynghyd i gynllunio ac i ddarparu gwasanaethau**. Mae partneriaethau iechyd a gofal cymdeithasol yn bodoli ers peth amser ond nid oedd llawer o waith integredig yn digwydd cyn sefydlu'r gronfa. Canfuwyd bod y gronfa wedi ysgogi partneriaid rhanbarthol i ddatblygu gwasanaethau integredig ac i symud at drefniadau ariannu ar y cyd yng nghyd-destun polisiau a deddfwriaeth ehangach.
- 13 Yng Nghaerdydd a'r Fro, cydnabu'r aelodau fod y Bwrdd wedi gwella'n raddol ers ei sefydlu yn 2016. Bu'r partneriaid yn barod i ddefnyddio arian craidd ac arian arall, fel arian pwysau'r gaeaf, i gefnogi prosiectau'r Gronfa Gofal Integredig.
- 14 Fel rhan o'n harolwg ymhlith aelodau'r Bwrdd, gofynnwyd:
- a yw'r Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol yn hwyluso gwaith partneriaeth da;
 - a yw'r sefydliadau sy'n bartneriaid yn dangos ymrwymiad i waith partneriaeth.
- 15 Roedd yr ymatebion a gafwyd gan aelodau Bwrdd Caerdydd a'r Fro ymhlith yr ymatebion mwyaf cadarnhaol o blith yr holl ranbarthau.
- 16 Fel rhan o'n harolygon ymhlith aelodau'r byrddau partneriaeth rhanbarthol ac arweinwyr prosiectau, gofynnwyd hefyd am effaith y gronfa ar waith partneriaeth. Roedd yr ymatebion a ddaeth i law o Gaerdydd a'r Fro hefyd yn cynnwys y safbwyntiau mwyaf cadarnhaol ynghylch yr effaith y mae'r gronfa wedi'i chael o ran cryfhau gwaith partneriaeth (**Arddangosyn 2**). Mae'r holl ymatebion rhanbarthol i'r arolygon, ynghyd â'r cyfraddau ymateb, i'w cael yn **Atodiad 1**.

Arddangosyn 2: dywedodd y rheini a atebodd ein harolwg ar draws Caerdydd a'r Fro wrthym...



Ffynhonnell yr arddangosyn: Arolygon Swyddfa Archwilio Cymru ymhlith aelodau'r byrddau partneriaeth rhanbarthol ac arweinwyr prosiectau

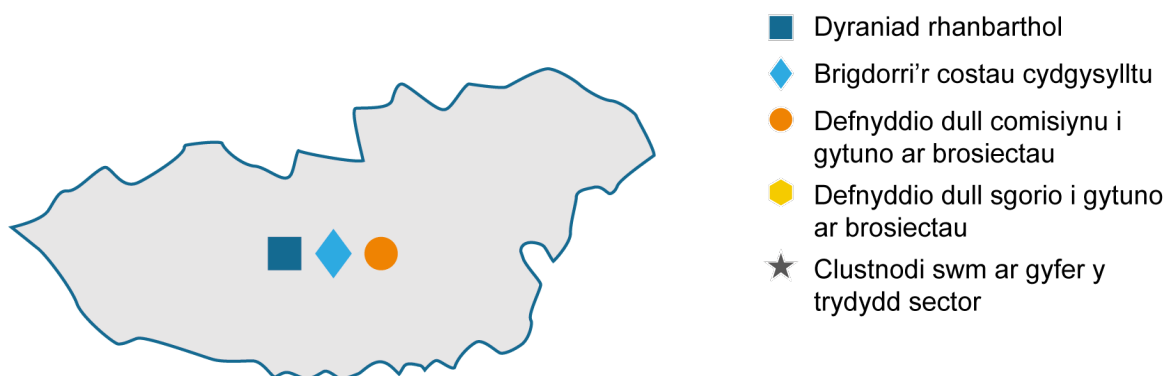


Adroddiad manwl

Defnyddio'r gronfa

- 17 Mae ein hadroddiad cenedlaethol yn nodi bod agweddau ar y ffordd y cafodd y gronfa ei dyrannu gan Lywodraeth Cymru a'i defnyddio gan bartneriaid rhanbarthol wedi cyfyngu ar ei photensial hyd yma. Mae'n nodi y gall y byrddau ei chael yn anodd taro cydbwysedd rhwng anghenion y boblogaeth leol a dyraniadau dangosol Llywodraeth Cymru ar gyfer grwpiau targed. Mae hefyd yn nodi bod y byrddau'n defnyddio eu dyraniadau mewn gwahanol ffyrdd, ac nad yw pob un o'r rhain yn cefnogi ffocws rhanbarthol. Canfuwyd bod y dulliau o ddefnyddio'r gronfa'n amrywio o ranbarth i ranbarth, ac nad oes llawer yn cael ei wneud i rannu'r dulliau a ddefnyddir ledled Cymru ac i ddysgu ohonynt.

Arddangosyn 3: dulliau o ddefnyddio'r gronfa 2014-18



Ffynhonnell yr arddangosyn: Swyddfa Archwilio Cymru

- 18 Yng Nghaerdydd a'r Fro, caiff cyfran o'r dyraniad ei brigdorri i ariannu swyddi cydgysylltu a rheoli prosiectau. Yn wahanol i nifer o'r byrddau partneriaeth rhanbarthol eraill, nid yw'r Bwrdd yn clustnodi cyfran o'r gronfa i'r trydydd sector wneud cais amdani. Yn hytrach, mae'r Bwrdd yn ariannu'r trydydd sector drwy roi mynediad agored iddo at yr arian sydd ar gael. Fodd bynnag, dywedodd cynrychiolwyr y trydydd sector wrthym nad ydynt yn teimlo eu bod yn cael mynediad digonol at y gronfa a'u bod yn elwa'n bennaf pan fydd y gwariant ar brosiectau eraill yn llithro.

- 19 Yn ddiweddar, mae rhai o'r byrddau partneriaeth rhanbarthol wedi dechrau dyrannu'r gronfa drwy gomisiynu grwpiau thematig i lunio rhaglen waith y gall y gronfa ei chefnogi, yn hytrach na gwahodd ceisiadau gan sefydliadau sy'n aelodau. Mae Bwrdd Caerdydd a'r Fro yn defnyddio'r dull hwn. Nid yw'n defnyddio system sgorio fel y mae rhai rhanbarthau'n ei wneud, ond bu inni arsylwi ar drafodaeth dda am y gronfa, a rhoddir adborth i ymgeiswyr aflwyddiannus. Ceir tystiolaeth glir bod y fframwaith ariannu'n gofyn i brosiectau bennu'r cysylltiadau ag amcanion corfforaethol y partneriaid, amcanion strategol y Bwrdd a'r amcanion llesiant lleol i gefnogi'r camau i roi **Deddf Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru) 2015** ar waith.
- 20 Mae ein gwaith hefyd yn tynnu sylw at y ffaith bod y byrddau partneriaeth rhanbarthol wedi datblygu gwahanol ddulliau o reoli tanwariant. Mae rheoli tanwariant yn effeithiol yn dal i fod yn broblem, ond mae'r broses fwyaf datblygedig ar waith ym Mwrdd Partneriaeth Rhanbarthol Gorllewin Cymru lle cedwir rhestr wrth gefn o brosiectau y gellir eu cefnogi os oes arian dros ben. Mae Bwrdd Caerdydd a'r Fro yn annog arweinwyr prosiectau i roi gwybod am unrhyw lithriant tebygol cyn gynted â phosibl drwy gydol y flwyddyn. Mae'r Bwrdd hefyd yn gwahodd ceisiadau bach ar fyr rybudd y gellir eu rhoi ar waith ar fyrder.

Meysydd i'w gwella

- Chwilio am ffyrdd o wella mynediad y trydydd sector at y Gronfa Gofal Integredig





Adroddiad manwl

Trefniadau llywodraethu

- 21 Mae ein hadroddiad cenedlaethol yn nodi bod angen datblygu trefniadau llywodraethu'r gronfa ymhellach i gryfhau'r gwaith goruchwyllo canolog ac i sicrhau mwy o gysondeb ar draws y rhanbarthau. Mae'r adroddiad yn tynnu sylw at y ffaith bod y byrddau partneriaeth rhanbarthol yn aml yn dirprwyo cyfrifoldeb dros y gronfa i is-grŵp ac nad yw'r byrddau iechyd a'r awdurdodau lleol yn gwneud llawer i graffu ar y modd y defnyddir y gronfa. Mae'r adroddiad hefyd yn nodi bod cadernid y gwaith rheoli prosiectau'n amrywio o fwrdd i fwrdd ac o sefydliad i sefydliad, ac mai prin yw'r prosiectau sy'n cynnwys defnyddwyr gwasanaethau o'r dechrau'n deg.
- 22 Ym Mwrdd Caerdydd a'r Fro dirprwyir y gronfa i Fwrdd Rhaglen y Gronfa Gofal Integredig sy'n adrodd i'r Uwch Grŵp Arweinyddiaeth sydd, yn ei dro, yn adrodd i'r Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol. Bwrdd Rhaglen y Gronfa Gofal Integredig sy'n gyfrifol am roi'r rhaglen ar waith. Mae Bwrdd y Rhaglen yn ystyried y modd y dyrennir prosiectau, ac mae'n cadw llygad barcod ar ddata perfformiad pob prosiect, gan gyflwyno ei argymhellion i'r Uwch Grŵp Arweinyddiaeth. Mae nifer o arweinwyr y prosiectau a ariennir yn aelodau o Fwrdd Rhaglen y Gronfa Gofal Integredig a'r Uwch Grŵp Arweinyddiaeth. Gallai hyn beri i fuddiannau wrthdaro wrth ddyrannu ac adolygu prosiectau. Mae lle i adolygu aelodaeth y grwpiau hyn i sicrhau nad yw annibyniaeth a gwrthrychedd y penderfynwyr yn cael eu peryglu.
- 23 Ceir cynrychiolaeth o'r cyrff statudol ar bob bwrdd partneriaeth rhanbarthol, ond roedd cynrychiolaeth o'r maes tai cyn diwygio Deddf Gwasanaethau Cymdeithasol a Llesiant (Cymru) 2014 yn 2018 yn amrywio. Yng Nghaerdydd a'r Fro, canfuwyd bod partneriaid iechyd a'r awdurdodau lleol wedi bod yn ymgysylltu'n effeithiol yn sgil sefydlu sianeli cyfathrebu clir, meithrin diwylliant o ymddiriedaeth, a rhoi ffocws parhaus ar gyflawni canlyniadau. Mae'r aelodau'n rhoi gwybod i'w sefydliadau eu hunain am y trafodaethau, ac mae pob partner yn meddu ar ddealltwriaeth dda o'i swyddogaethau, er nad oes gan rai partneriaid ddigon o gapasiti i gyfrannu ac i ymgysylltu'n llwyr.
- 24 Mae Bwrdd Caerdydd a'r Fro wedi mynd ati i feithrin cysylltiadau rhwng ei waith a gwaith y byrddau gwasanaethau cyhoeddus lleol drwy:
- sicrhau bod aelodaeth y byrddau gwasanaethau cyhoeddus a'r Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol yn gyson;
 - creu cysylltiad clir rhwng y cynlluniau ardal a'r cynlluniau llesiant.
- 25 Ar lefel prosiectau, canfuwyd cryfderau a gwendidau o ran y dull o reoli'r prosiectau a ariennir (**Arddangosyn 4**).

Arddangosyn 4: cryfderau a gwendidau o ran rheoli prosiectau

Cryfderau

- ✓ Ceir cyfathrebu da rhwng arweinwyr rhanbarthol y Gronfa Gofal Integredig ac arweinwyr prosiectau
- ✓ Defnyddir methodoleg gyson i reoli pob prosiect
- ✓ Mae'n ofynnol i arweinwyr prosiectau weithio ac adrodd ar sail targedau y cytunir arnynt
- ✓ Mae arweinwyr prosiectau eisiau ymgysylltu â defnyddwyr gwasanaethau pan fyddant yn cynllunio prosiectau
- ✓ Rheoli risgiau prosiectau
- ✓ Yn lleol, ymddengys bod trefniadau cyffredinol dda ar waith i oruchwyllo'r prosiectau a ariennir, ynghyd â fframwaith perfformiad sengl i'w ddefnyddio gan bob prosiect.

Gwendidau

- ✗ Nid yw pob prosiect wedi paratoi cynllun ymadael
- ✗ Mae mynediad sefydliadau'r trydydd sector at y gronfa yn gyfyngedig

Ffynhonnell yr arddangosyn: Gwaith maes Swyddfa Archwilio Cymru

- 26 Yn wahanol i lawer o'r rhanbarthau eraill, mae Bwrdd Caerdydd a'r Fro yn gallu coladu gwybodaeth monitro prosiectau, craffu arni a'i chymeradwyo erbyn dyddiadau terfyn tynn Llywodraeth Cymru yn gyson.

Meysydd i'w gwella



- Gan adeiladu ar y gwaith a wnaed hyd yma, mynd ati i egluro ac i wella'r cysylltiadau rhwng y Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol a'r byrddau gwasanaethau cyhoeddus ymhellach ar sail barhaus a rheolaidd
- Adolygu aelodaeth Bwrdd Rhaglen y Gronfa Gofal Integredig a'r Uwch Grŵp Arweinyddiaeth i sicrhau annibyniaeth yr aelodau

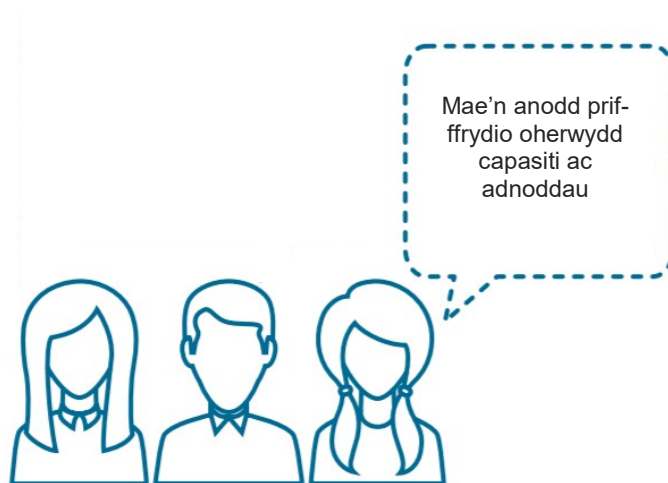


Adroddiad manwl

Canlyniadau defnyddwyr gwasanaethau

- 27 Er bod enghreifftiau cadarnhaol, mae ein hadroddiad cenedlaethol yn nodi nad yw effaith gyffredinol y gronfa o ran gwella canlyniadau defnyddwyr gwasanaethau yn glir o hyd ac na cheir llawer o dystiolaeth bod prosiectau llwyddiannus yn cael eu prif-ffrydio hyd yma. Mae'r adroddiad yn nodi bod y byrddau partneriaeth rhanbarthol yn pennu amryw o astudiaethau achos cadarnhaol, ond ni cheir llawer o dystiolaeth bod prosiectau llwyddiannus wedi'u prif-ffrydio a'u hariannu fel rhan o wasanaethau craidd y cyrff cyhoeddus hyd yma.
- 28 Roedd aelodau Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol Caerdydd a'r Fro yn teimlo'n gryf bod y gronfa'n cael ei defnyddio i ariannu'r prosiectau cywir, a'u bod yn canolbwyntio ar ganlyniadau pan fyddant yn goruchwyllo'r modd y'i defnyddir. Mae partneriaid rhanbarthol Caerdydd a'r Fro yn gwella'r modd y maent yn cofnodi data am berfformiad prosiectau, ond maent yn cydnabod bod cofnodi canlyniadau cyson a chymaradwy, yn hytrach na data allbynnau, yn dal i fod yn her.
- 29 Mae Bwrdd Caerdydd a'r Fro wedi datblygu dangosfwrdd chwarterol sy'n cynnwys dangosyddion perfformiad allweddol prosiectau a gwybodaeth am ganlyniadau a risgiau. Mae'r dangosfwrdd yn rhoi trosolwg ar berfformiad prosiectau i aelodau'r Bwrdd ac mae'n sicrhau bod modd iddynt adnabod cryfderau a gwendidau o ran perfformiad prosiectau'n gyflym.
- 30 Yn yr un modd â byrddau partneriaeth rhanbarthol eraill, ychydig o enghreifftiau a geir yng Nghaerdydd a'r Fro o brosiectau sydd wedi'u prif-ffrydio, a hynny oherwydd pwysau ariannol a phwysau i wneud arbedion. Dywedodd yr aelodau fod sefydliadau'n gyndyn o brif-ffrydio prosiectau gan fod y gronfa'n ffrwd ariannu gymharol ddiogel. Dywedwyd y byddai rhai prosiectau'n ei chael yn anodd cystadlu am arian prif-ffrwd pe caent eu herio fel rhan o brosesau pennu'r gyllideb flynyddol. Nid oes gan nifer o brosiectau strategaeth ymadael glir os bydd yr arian yn dod i ben. Nid oes trefn reolaidd ar waith i werthuso prosiectau, er bod peth gwaith gwerthuso'n digwydd ar lefel leol ar sail *ad hoc*. Fodd bynnag, mae Bwrdd Rhaglen y Gronfa Gofal Integredig wedi rhoi'r gorau i ariannu prosiectau nad ydynt wedi dangos canlyniadau diriaethol, ond gan mwyaf, bydd arweinwyr y prosiectau eisoes wedi rhoi gwybod i'r Bwrdd am hyn cyn iddo ymyrryd.
- 31 Mae llawer o brosiectau'n treiglo o flwyddyn i flwyddyn ac mae hyn yn cyfyngu ar y cyfleoedd i ddefnyddio'r gronfa i ddatblygu prosiectau newydd ac arloesol. Er eu bod yn dal i ddibynnu ar y gronfa, ystyrir bod nifer o'r prosiectau'n rhan o'r gwasanaethau craidd erbyn hyn.

Arddangosyn 5: yr heriau a bennwyd o ran prif-ffrydio prosiectau drwy ein harolwg ymhlith arweinwyr prosiectau ar draws Caerdydd a'r Fro



Ffynhonnell yr arddangosyn: Arolwg Swyddfa Archwilio Cymru ymhlith arweinwyr prosiectau

32 Mae Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol Caerdydd a'r Fro wedi datblygu ffyrdd o ddysgu ar y cyd o fewn y rhanbarth. Mae hyn yn creu cyfleoedd i wella prosiectau a'u rhoi ar waith yn fwy effeithlon. Mae hefyd wedi gwneud ymdrech i ddysgu ar y cyd â rhanbarthau eraill, ond mae'n cydnabod y gallai wneud mwy i rannu'r hyn a ddysgir ac arferion da.

Meysydd i'w gwella














- Paratoi strategaethau ymadael ar gyfer pob un o brosiectau'r Gronfa Gofal Integredig
 - Gan adeiladu ar y dulliau o rannu arferion da sydd eisoes ar waith yn y rhanbarth, cynyddu'r ymwneud a'r cyfathrebu ag arweinwyr prosiectau i sicrhau bod modd ymgorffori'r hyn a ddysgir yng nghymau cynllunio'r prosiectau
 - Dysgu o arferion da mewn rhanbarthau eraill
-

Atodiad 1

Prif ganfyddiadau ein harolygon ymhlith aelodau'r Bwrdd ac arweinwyr prosiectau














Dangosodd ein harolwg ymhlith aelodau Bwrdd Caerdydd a'r Fro yr hyn a ganlyn:¹²

		Ledled Cymru...
	Roedd 9 allan o 9 yn cytuno bod y sefydliadau sy'n bartneriaid yn dangos ymrwymiad i waith partneriaeth	84%
	Roedd 6 allan o 9 yn cytuno bod cysylltiadau priodol â grwpiau a fforymau rhanbarthol eraill, fel y byrddau gwasanaethau cyhoeddus, i sicrhau nad oedd unrhyw orgyffwrdd na bylchau o ran ymateb i ofynion deddfwriaethol	56%
	Roedd 4 allan o 8 yn cytuno ei bod yn ddefnyddiol clustnodi arian o'r gronfa ar gyfer y mentrau cenedlaethol	53%
	Roedd 4 allan o 9 yn cytuno bod y templedi a ddarperir gan Lywodraeth Cymru ar gyfer yr adroddiadau chwarterol yn casglu'r wybodaeth gywir	34%
	Roedd 6 allan o 7 yn cytuno bod cyfathrebu defnyddiol yn mynd rhagddo'n barhaus rhwng y byrddau partneriaeth rhanbarthol a Llywodraeth Cymru i ddeall unrhyw newidiadau i'r gronfa	63%
	Roedd 8 allan o 9 yn cytuno bod y cynigion a gyflwynir gerbron y Bwrdd i'w cymeradwyo o ansawdd da ar y cyfan	80%
	Roedd 7 allan o 9 yn cytuno bod y Bwrdd yn neilltuo digon o amser i graffu'n effeithiol ar y modd y mae'r prosiectau a gefnogir gan y gronfa'n cael eu rhoi ar waith	57%
	Roedd 8 allan o 9 yn cytuno bod proses glir ar gael i fonitro ac i reoli tanwariant a gorwariant prosiectau o fewn strwythur y Bwrdd	72%
	Roedd 8 allan o 8 yn cytuno bod y Bwrdd a'i is-grŵp yn canolbwyntio ar ganlyniadau pan fyddant yn craffu ar y prosiectau	69%
	Roedd 8 allan o 9 yn cytuno bod y gronfa'n ariannu'r prosiectau cywir	64%
	Roedd 9 allan o 9 yn cytuno bod y prosiectau a ariennir yn gwneud gwahaniaeth i ddefnyddwyr gwasanaethau	87%

¹ Dim ond naw o'r 13 (69%) aelod o'r Bwrdd y gofynnwyd iddynt gymryd rhan yn ein harolwg a ymatebodd.

² Ni wnaeth pob aelod a ymatebodd ateb pob cwestiwn.

Dangosodd ein harolwg ymhlith arweinwyr prosiectau³ ledled Caerdydd a'r Fro yr hyn a ganlyn:

		Ledled Cymru...
	Dyweddodd 4 allan o 8 fod eu prosiect(au) wedi cael arian mewn blynyddoedd blaenorol	71%
	Dyweddodd 3 allan o 8 fod eu prosiect(au) wedi cael arian ychwanegol, yn ogystal â'r Gronfa Gofal Integredig	48%
	Dyweddodd 8 allan o 8 fod cysylltiad clir rhwng eu prosiect(au) a'r blaenoriaethau strategol cenedlaethol, gan gynnwys Deddf Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol (Cymru)	92%
	Dyweddodd 4 allan o 7 fod fframwaith rheoli risg yn ei le ar gyfer eu prosiect(au)	58%
	Dyweddodd 6 allan o 7 eu bod wedi cael cyfarwyddyd priodol gan reolwyr i'w cynorthwyo i roi'r prosiect(au) ar waith	89%
	Dyweddodd 2 allan o 7 fod gofyn iddynt gynnwys strategaeth ymadael fel rhan o'u cynlluniau prosiect	40%
	Dyweddodd 5 allan o 7 fod un pwynt atebolrwydd ar gael o ran rhoi'r prosiect(au) ar waith	78%
	Dyweddodd 5 allan o 7 fod eu prosiect(au) wedi dechrau'n brydlon	32%
	Dyweddodd 4 allan o 8 fod dull ar waith i fesur buddion ariannol y prosiect(au)	40%
	Dyweddodd 5 allan o 7 eu bod wedi gallu dangos effaith y prosiect(au)	60%
	Dyweddodd 7 allan o 8 fod y gronfa'n helpu i ddarparu gwasanaethau gwell a chynaliadwy yn eu rhanbarth	66%
	Dyweddodd 3 allan o 7 fod heriau o ran prif-ffrydio'r prosiect(au)	75%
	Dyweddodd 8 allan o 8 fod y prosiect(au) yn gwneud gwahaniaeth i ddefnyddwyr gwasanaethau	91%

³ Dim ond wyth o'r 16 (50%) o arweinwyr prosiectau y gofynnwyd iddynt gymryd rhan yn ein harolwg a ymatebodd.

Atodiad 2

Enghreifftiau o ymarfer nodedig

Wrth inni ymgymryd â'n gwaith, rydym wedi nodi nifer o feysydd ymarfer y gallai byrddau partneriaeth rhanbarthol eraill ddysgu ohonynt.

Ledled rhanbarth **Cwm Taf Morgannwg**, mae'r Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol a Bwrdd Gwasanaethau Cyhoeddus Cwm Taf wedi ymgymryd â gwaith datblygu i bennu meysydd sy'n gyffredin i'r ddwy bartneriaeth, ac i gytuno pwy sy'n gyfrifol am bob un ohonynt. I ategu'r trefniadau hyn, mae cynrychiolydd o'r Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol yn aelod o'r Bwrdd Gwasanaethau Cyhoeddus fel aelod nad yw'n pleidleisio, a'r gwrthwyneb, i sicrhau bod y partneriaethau'n cyfathrebu â'i gilydd.

Mae Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol **Gorllewin Cymru** wedi datblygu dull strategol o ddefnyddio tanwariant. Pan fydd yn dyrannu arian i brosiectau newydd ar ddechrau'r flwyddyn ariannol, mae'n sgorio'r prosiectau aflwyddiannus gan ddefnyddio'r un dull sgorio â'r prosiectau llwyddiannus. Mae'n pennu'r prosiectau sy'n sgorio uchaf ac yn cytuno i ddefnyddio unrhyw danwariant i'w rhoi ar waith. O wneud hyn, mae'n sicrhau nad yw'r Bwrdd yn ceisio defnyddio'r tanwariant ar ddiwedd y flwyddyn ar gyfer ymyriadau tymor byr.

Ar ôl cynnal adolygiad mewnol, mae Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol **Caerdydd a'r Fro** wedi datblygu dangosfwrdd perfformiad i fonitro'r Gronfa Gofal Integredig. Mae'r dangosfwrdd yn cefnogi'r broses o baratoi adroddiadau chwarterol am y lefelau gweithgarwch arfaethedig a gwirioneddol, effaith a chanlyniadau'r gronfa gan ddefnyddio system RAG sy'n dynodi'r prosiectau nad ydynt ar y trywydd iawn mewn ffordd weledol.

Ym Mwrdd Partneriaeth Rhanbarthol **Gwent Fwyaf**, amlinellir swyddogaethau a chyfrifoldebau'r Bwrdd a'i is-grwpiau mewn memorandwm cyd-ddealltwriaeth. Mae'r ddogfen a lofnodwyd gan bob partner yn nodi eu bwriad i gydweithio mewn ffordd gydweithredol er budd trigolion Gwent. Mae'r memorandwm yn cynnwys proses datrys gwrthdaro sydd wedi ategu trafodaethau agored a gonest rhwng partneriaid pan fydd gwrthdaro'n codi.

Nid yw'r rhestr hon o enghreifftiau'n gyflawn. Ceir enghreifftiau eraill yn y deunyddiau a baratowyd yn sgil gweminarau diweddar ein Cyfnewidfa Arfer Da **[Prif heriau Byrddau Partneriaeth Rhanbarthol](#)**

Atodiad 3

Cwestiynau pwysig i aelodau byrddau a phwyllgorau craffu

I sicrhau bod modd i aelodau o fyrddau iechyd a phwyllgorau craffu'r awdurdodau lleol gadw llygad barcud ar y modd y caiff y gronfa ei defnyddio ar draws y rhanbarth, rydym wedi llunio rhai cwestiynau enghreifftiol y gellir eu trafod â'r swyddogion arweiniol sy'n gyfrifol am y gronfa a'r swyddogion arweiniol sy'n aelodau o'r Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol.

Gwaith partneriaeth

- A yw'r sefydliad yn herio'r arferion gweithio presennol ac yn mynd ati i chwilio am gyfleoedd newydd drwy'r gronfa i weithio mewn partneriaeth â'i bartneriaid rhanbarthol?
- A yw'r sefydliad yn ystyried opsiynau i ddefnyddio arian yn fwy effeithiol, er enghraifft drwy gyfuno ffrydiau ariannu amrywiol, lle bo'n briodol, i gynorthwyo gwasanaethau i gael mwy o effaith?

Defnyddio'r gronfa

- A yw'r sefydliad, drwy ei gynrychiolwyr ar y Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol, yn ymgysylltu'n effeithiol â rhanddeiliaid perthnasol, gan gynnwys y cyhoedd, i osod sail ar gyfer ei gynlluniau i ddefnyddio'r gronfa?
- A yw'r sefydliad, drwy ei gynrychiolwyr ar y Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol, yn sicrhau bod sefydliadau'r trydydd sector yn bartneriaid cyfartal ac yn cael mynediad teg at y Gronfa Gofal Integredig ar ddechrau'r flwyddyn ariannol ac yn ystod y flwyddyn?
- A yw'r sefydliad, drwy ei gynrychiolwyr ar y Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol, yn sicrhau bod y dull o asesu, blaenoriaethu a chymeradwyo gwasanaethau sy'n cael arian o'r Gronfa Gofal Integredig yn gadarn?
- A yw'r sefydliad, drwy ei gynrychiolwyr ar y Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol, yn sicrhau bod y gronfa'n cael ei defnyddio mewn ffordd sy'n sicrhau'r gwerth mwyaf am arian (er enghraifft, drwy leihau'r costau gweinyddol)?
- A oes dull effeithiol ar waith i reoli tanwariant yn y gronfa yn ystod y flwyddyn?

Trefniadau llywodraethu

- A oes dull ar waith i sicrhau bod y sefydliad yn cael gwybod yn rheolaidd am waith y Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol a'i is-grwpiau o ran y gronfa?
- A oes fframwaith rheoli risg cadarn ar waith ar gyfer y gwasanaethau a ariennir drwy'r Gronfa Gofal Integredig, a phwy fydd yn gyfrifol am unrhyw broblemau annisgwyl sy'n codi o ran y prosiectau?

- Sut y mae'r sefydliad a'r Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol yn cael sicrwydd bod prosiectau cymeradwy'r Gronfa Gofal Integredig yn cael eu rheoli'n effeithiol a bod yr adroddiadau am y prosiectau cymeradwy'n gywir?

Canlyniadau defnyddwyr gwasanaethau

- A yw'r sefydliad yn cydweithio â'i bartneriaid ar y Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol i werthuso'r gwahaniaeth y mae'r mentrau a ariennir wedi'i wneud o ran canlyniadau poblogaeth y rhanbarth?
- A yw'r sefydliad yn cydweithio â'i bartneriaid ar y Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol i ddangos canlyniadau o safbwynt amlasiantaethol?
- A oes gwasanaethau'n cael eu hariannu'n barhaus drwy'r Gronfa Gofal Integredig a fyddai'n effeithio'n sylweddol ar y sefydliad pe baent yn dod i ben h.y. y rheini y'u hystyrir yn wasanaethau craidd erbyn hyn?
- A yw'r sefydliad yn prif-ffrydio prosiectau'r Gronfa Gofal Integredig sy'n dangos eu bod yn cael effaith gadarnhaol?
- A yw'r sefydliad yn cynorthwyo'r Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol i hwyluso dysgu ar y cyd yn y rhanbarth i sicrhau bod modd gwella'r dull o ddatblygu a rheoli prosiectau'n barhaus a chyflwyno prosiectau lleol llwyddiannus mewn ardaloedd eraill?
- A yw'r sefydliad yn cynorthwyo'r Bwrdd Partneriaeth Rhanbarthol i ymgysylltu â rhanbarthau eraill i rannu gwybodaeth ac i ddysgu gwersi o enghreifftiau a phrofiadau eraill o ran y Gronfa Gofal Integredig?

Wales Audit Office
24 Cathedral Road
Cardiff CF11 9LJ

Tel: 029 2032 0500

Fax: 029 2032 0600

Textphone.: 029 2032 0660

E-mail: info@audit.wales

Website: www.audit.wales

Swyddfa Archwilio Cymru
24 Heol y Gadeirlan
Caerdydd CF11 9LJ

Ffôn: 029 2032 0500

Ffacs: 029 2032 0600

Ffôn testun: 029 2032 0660

E-bost: post@archwilio.cymru

Gwefan: www.archwilio.cymru